

**PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
GURU DAN KARYAWAN**

**(Studi Kuantitatif pada Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Kepala  
Sekolah terhadap Kinerja Guru&Karyawan SLTP-SLTA Bina Insani Kab.  
Semarang Tahun 2011)**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Gelar Sarjana S-1  
Program Studi Ilmu Komunikasi



Disusun oleh

**UMI KULSUM**  
**L 100 070 121**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2011**

**PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
GURU DAN KARYAWAN**

**(Studi Kuantitatif pada Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Kepala  
Sekolah terhadap Kinerja Guru&Karyawan SLTP-SLTA Bina Insani Kab.  
Semarang Tahun 2011)**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Gelar Sarjana S-1  
Program Studi Ilmu Komunikasi



Disusun oleh

**UMI KULSUM**  
**L 100 070 121**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2011**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
GURU DAN KARYAWAN**

**(Studi Kuantitatif pada Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Kepala  
Sekolah terhadap Kinerja Guru&Karyawan SLTP-SLTA Bina Insani Kab.  
Semarang Tahun 2011)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**UMI KULSUM**  
**L 100 070 121**

Telah disetujui untuk dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Program Studi Ilmu Komunikasi  
Fakultas Komunikasi dan Informatika

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**( Drs. Joko Sutarso, SE, M. Si )**

**( Arief fajar, S. Ikom )**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
GURU DAN KARYAWAN**

**(Studi Kuantitatif pada Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Kepala  
Sekolah terhadap Kinerja Guru&Karyawan SLTP-SLTA Bina Insani Kab.  
Semarang Tahun 2011)**

Yang disiapkan dan disusun oleh

**UMI KULSUM**

**L 100 070 121**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal: 04 Januari 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat mendapatkan gelar kesarjanaan S-1

**Susunan Dewan Penguji:**

1. **Drs. Joko Sutarso, SE, M. Si** ( )
2. **Arief fajar, S. Ikom** ( )
3. **Ika Damayanti, S. Sos** ( )

Surakarta,  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Fakultas Komunikasi dan Informatika  
Dekan,

**Husni Thamrin, Ph.D**

**NIK. 706**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila ternyata kelak di kemudian hari terbukti ada ketidakbenaran dalam pernyataan saya di atas, maka saya bertanggung jawab sepenuhnya.

Surakarta, 10 Desember 2011

**UMI KULSUM**  
**L 100 070 121**

## **MOTTO**

*“Kerjakanlah Pekerjaan Yang Membawa Berkah Bagimu  
Dan Orang Yang Kamu Cintai”*

*“Tiadanya Keyakinanlah Yang membuat Orang Takut  
Menghadapi Tantangan, Dan Saya Percaya pada Diri  
Sendiri “*

*(Muhammad Ali)*

*(Penulis)*

## **PERSEMBAHAN**

Karya kecil ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua Orangtua serta saudara-saudaraku
2. Rekan-rekan seangkatan dan almamaterku
3. Sahabat dan seseorang yang selalu menemaniku

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Puja dan puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tercurahkan kepada Rasulullah SAW, keluarga dan sahabatnya. Selanjutnya, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang membantu kelancaran penulisan skripsi ini, baik berupa dorongan moril maupun materil. Karena penulis yakin tanpa bantuan dan dukungan tersebut, sulit rasanya bagi penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini. Disamping itu, izinkan penulis untuk menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Husni Thamrin, M. T., Ph. D, selaku Dekan Fakultas Komunikasi dan Informatika Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Ibu Rinasari Kusuma, S. Sos, selaku Ketua Jurusan Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs, Joko Sutarso, SE, M, Si, selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberi pengarahan dan dukungan kepada penulis.
4. Bapak Arief Fajar,S. Ikom, selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberi semangat dan arahan yang baik kepada penulis demi terselesaikannya skripsi yang penulis lakukan.



5. Semua Dosen Ilmu Komunikasi beserta staf dan karyawan yang telah memberikan bimbingan dan membantu proses belajar yang ada di Fakultas Komunikasi dan Informatika Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak Supriyono dan Ibu Siti Solikhah, selaku orangtua penulis yang selalu memberikan semangat dan mengajarkan kesabaran dalam menjalani hidup.
7. Mas David an Dek Fandy, saudaraku yang selalu menjadi semangat hidupku
8. Mas andi partner hidupku yang selalu ada dan menemaniku.
9. Sahabatku Ayu, Bagus, Shendy, Tyan, Irawan, dan ikbal yang selalu mendengarkan keluh kesahku dan menerimaku tanpa syarat apapun.
10. Untuk teman-temanku seangkatan Ilmu Komunikasi dan Teknik Informatika angkatan 2007 terima kasih untuk semuanya.

Di dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih sangat jauh dari sempurna, untuk itu segala macam kritik maupun saran membangun sangat penulis harapkan.

Akhirnya penulis berharap semoga tulisan ini bisa bermanfaat bagi pembaca yang berkepentingan.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Surakarta,  
Penulis,

**UMI KULSUM**  
**L 100 070 121**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	4
E. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	6
A. Kajian Penelitian .....	6
B. Landasan Teori.....	8
1. Komunikasi Organisasi .....	8
2. Komunikasi kepemimpinan.....	13

3. Kepala Sekolah Sebagai pemimpin .....	13
4. Kinerja Guru dan Karyawan.....	15
C. Kerangka Pemikiran.....	17
D. Hipotesis .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	19
B. Populasi dan Total Sampling .....	19
C. Variabel Penelitian .....	20
D. Validitas dan Reabilitas .....	23
E. Metode Analisis Data .....	25
<b>BAB IV DISKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
A. Sejarah berdirinya .....	28
B. Profil dan lokasi Penelitian .....	30
1. Letak Geografis .....	30
2. Struktur Organisasi .....	30
3. Fasilitas penunjang Guru dan karyawan PPM Bina Insani .....	32
4. Visi dan Misi .....	32
5. Ekstra Kurikuler .....	33
6. Prestasi.....	34
7. Jadwal Kegiatan Harian .....	34
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
A. Profil Responden .....	35
B. Uji Validitas dan Uji Realibilitas .....	36

1. Uji Validitas Angket .....	36
2. Uji Reabilitas Angket.....	38
C. Analisis data .....	39
1. Analisis Regresi Linear Sederhana .....	39
2. Uji Ketepatan Model (Uji F).....	40
3. Uji Signifikasi Koefisien Regresi (Uji t).....	41
4. Koefisien Determinasi / Besar pengaruh ( $R^2$ ) .....	41
D. Pembahasan.....	42
BAB VI KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	47
A. Kesimpulan .....	48
B. Rekomendasi .....	48
DAFTAR PUSTAKA .....	50
LAMPIRAN.....	52

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Kajian penelitian .....	6
Tabel 2.2. Kerangka berfikir .....	17
Tabel 3.1. Struktur Organisasi .....	31
Tabel 3.2. Jadwal kegiatan Harian .....	34
Tabel 4.1. Rangkuman Hasil Uji validitas. ....	37
Tabel 4.2. Rangkuman hasil uji Realibilitas .....	38
Tabel 4.3. Hasil Analisis Regresi Sederhana .....	39

## ABSTRAK

**Umi kulsum, L 100070121. Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru Dan Karyawan (Studi Kuantitatif Pada Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru & Karyawan SLTP-SLTA Bina Insani Kab. Semarang Tahun 2011). Fakultas Komunikasi dan Informatika. Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2011.**

Komunikasi merupakan hal yang terpenting bagi manusia. Tanpa komunikasi maka manusia bisa dikatakan ‘tersesat’ dalam kehidupan ini. Dalam konteks hubungan sosial, setiap individu akan berinteraksi dengan individu lainnya. Hal tersebut sama halnya dengan perkembangan peradaban manusia saat ini yang menganggap sekolah sebagai posisi yang sangat sentral dalam pendidikan manusia. Pendidikan menumbuhkan kembangkan potensi manusia agar menjadi manusia dewasa, beradab, dan normal. Sekolah sebagai lembaga pendidikan sudah semestinya mempunyai organisasi yang baik agar tujuan pendidikan formal ini tercapai sepenuhnya. Kita mengetahui unsur personal di dalam lingkungan sekolah adalah, kepala sekolah, guru, karyawan, dan murid.

Tujuan penelitian ini adalah untuk :1. Untuk mengetahui adakah pengaruh komunikasi kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dan karyawan di Pondok pesantren Modern SLTP-SLTA Bina Insani Kabupaten Semarang pada tahun 2011. 2. Untuk mengetahui berapa besar pengaruh komunikasi kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dan karyawan di Pondok Pesantren Modern SLTP-SLTA Bina Insani Kabupaten Semarang pada tahun 2011.

Berdasarkan analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan disimpulkan bahwa: 1. Ada pengaruh komunikasi kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dan karyawan di PPM SLTP-SLTA Bina Insani Kab. Semarang, 2. Hasil uji hipotesis kedua ( $H_2$ ) memperoleh nilai koefisien determinasi ( $R^2$ ) sebesar = 0,574, artinya besar pengaruh komunikasi kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dan karyawan adalah sebesar 57,4%. Sedangkan 42,6% sisanya dapat dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti misalnya motivasi, lingkungan kerja, keberadaan sarana dan prasarana sekolah, dan lain-lain

Kata kunci : Komunikasi kepemimpinan, kinerja Guru & karyawan